



Nº / ANO DA PROPOSTA:
046067/2025

OBJETO:
Implementação e Desenvolvimento do Projeto Juji-gatame em Franco da Rocha/SP.

CARACTERIZAÇÃO DOS INTERESSES RECÍPROCOS:
O projeto visa promover a saúde física, mental e social por meio de atividades de judô, atendendo às necessidades de diferentes faixas etárias. As ações estão alinhadas aos interesses do Ministério do Esporte, que busca fomentar o esporte como ferramenta de inclusão social, desenvolvimento cultural e melhoria da qualidade de vida. Com atividades adaptadas e integradas, o projeto estimula o bem-estar, a autonomia e a prática esportiva regular como meio de transformação social

RELAÇÃO ENTRE A PROPOSTA E OS OBJETIVOS E DIRETRIZES DO PROGRAMA:
O projeto está alinhado às diretrizes do Ministério do Esporte, contribuindo para o fomento da prática esportiva como meio de inclusão social, desenvolvimento cultural e melhoria da saúde pública. Além disso, reforçar a importância de promover o exercício da cidadania e ampliar o acesso à prática esportiva regular como um direito fundamental de todos os cidadãos;

PÚBLICO ALVO:
Público-alvo 300 beneficiados sendo crianças, jovens, adultos e idosos com faixa etária de 6 as 65 anos

PROBLEMA A SER RESOLVIDO:
O projeto busca combater os impactos do sedentarismo, frequentemente associado ao declínio da saúde física, mental e social, especialmente em adultos e idosos. Ao promover a prática regular de atividades físicas adaptadas, o programa previne doenças crônicas, melhora a funcionalidade corporal e promove a inclusão e integração social;

RESULTADOS ESPERADOS:
Melhorar a qualidade de vida dos participantes por meio do fortalecimento físico, mental e social, Contribuir para a redução do sedentarismo, promovendo o bem-estar e a saúde integral, Estimular a prática esportiva regular e consciente, incentivando hábitos saudáveis e a inclusão social, Criar um impacto positivo nas comunidades atendidas, trazendo diretamente 150 beneficiários e alcançando cerca de 300 pessoas indiretamente, incluindo familiares e membros da comunidade.

1 - DADOS DO CONCEDENTE

CONCEDENTE: 51000		NOME DO ÓRGÃO/ÓRGÃO SUBORDINADO OU UG: MINISTERIO DO ESPORTE	
CPF DO RESPONSÁVEL: 039.507.883-01		NOME DO RESPONSÁVEL: ANDRE LUIZ CARVALHO RIBEIRO	
ENDEREÇO DO RESPONSÁVEL: Acesso			CEP DO RESPONSÁVEL: 72000-000

2 - DADOS DO PROPONENTE

PROPONENTE: 03.922.359/0001-04					
RAZÃO SOCIAL DO PROPONENTE: INSTITUTO SOS BILLINGS					
ENDEREÇO JURÍDICO DO PROPONENTE: RUA CABRAL DA CAMARA, 21					
CIDADE: SÃO BERNARDO DO CAMPO	UF: SP	CÓDIGO MUNICÍPIO: 7075	CEP: 09895200	E.A.: Entidade Privada sem fins lucrativos	DDD/TELEFONE: 14998081578
BANCO: 001 - BANCO DO BRASIL SA		AGÊNCIA: 5969-2	CONTA CORRENTE: 105767		
CPF DO RESPONSÁVEL: 131.574.328-00	NOME DO RESPONSÁVEL: LUIS APARECIDO DE CARVALHO				
ENDEREÇO DO RESPONSÁVEL: RUA ALFREDO CALUX, 294 - JARDIM CALUX				CEP DO RESPONSÁVEL: 09895200	

4 - DADOS DO EXECUTOR/VALORES

VALOR GLOBAL:	R\$ 219.999,98	
VALOR DA CONTRAPARTIDA:	R\$ 0,00	
VALOR DOS REPASSES:	Ano	Valor
	2025	R\$ 219.999,98
VALOR DA CONTRAPARTIDA FINANCEIRA:	R\$ 0,00	
VALOR DA CONTRAPARTIDA EM BENS E SERVIÇOS:	R\$ 0,00	
VALOR DE RENDIMENTOS DE APLICAÇÃO:	R\$ 0,00	
INÍCIO DE VIGÊNCIA:	13/11/2025	
FIM DE VIGÊNCIA:	13/05/2027	
VIGÊNCIA DO INSTRUMENTO:	2027	

6 - PLANO DE TRABALHO

Meta nº: 1

Especificação: Planejamento e Desenvolvimento do projeto			
Unidade de Medida: UN		Quantidade: 1.0	Valor: R\$ 219.999,98
Início Previsto: 13/11/2025		Término Previsto: 13/05/2027	Valor Global: R\$ 219.999,98
UF:	Município:		CEP:
Endereço:			
Etapa/Fase nº: 1			
Especificação: Material de Divulgação			
Quantidade: 1.0 UN	Valor: R\$ 5.550,00	Início Previsto: 13/11/2025	Término Previsto: 13/05/2027
Etapa/Fase nº: 2			
Especificação: Material Esportivo			
Quantidade: 1.0 UN	Valor: R\$ 10.400,00	Início Previsto: 13/11/2025	Término Previsto: 13/05/2027
Etapa/Fase nº: 3			
Especificação: Recursos Humanos			
Quantidade: 1.0 UN	Valor: R\$ 110.553,98	Início Previsto: 13/11/2025	Término Previsto: 13/05/2027
Etapa/Fase nº: 4			
Especificação: Serviços			
Quantidade: 1.0 UN	Valor: R\$ 22.400,00	Início Previsto: 13/11/2025	Término Previsto: 13/05/2027
Etapa/Fase nº: 5			
Especificação: Uniformes			
Quantidade: 1.0 UN	Valor: R\$ 71.096,00	Início Previsto: 13/11/2025	Término Previsto: 13/05/2027

7 - CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO MINISTERIO DO ESPORTE

MÊS DESEMBOLSO: Janeiro		ANO: 2026
META Nº: 1	VALOR DA META: R\$ 219.999,98	
DESCRIÇÃO: Planejamento e Desenvolvimento do projeto		
VALOR DO REPASSE:	R\$ 219.999,98	PARCELA Nº: 1

8 - CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO INSTITUTO SOS BILLINGS

9 - PLANO DE APLICAÇÃO DETALHADO

DESCRIÇÃO DO BEM/SERVIÇO: Folder Papel Couchê com gramatura de 90g ou 115g para otimizar o custo da alta tiragem Tamanho A5 15x21 cm ou DL 10x21 cm Impressão colorida 4x4 cores Memória de Cálculo A quantidade visa uma campanha de divulgação massiva para garantir o alcance da meta Cálculo 33 folders distribuídos por vaga ofertada para garantir ampla capilaridade 5 000 folders				
NATUREZA DA AQUISIÇÃO: Recursos do Instrumento			NATUREZA DA DESPESA: 339039	
ENDEREÇO DE LOCALIZAÇÃO: RUA CABRAL DA CAMARA, 21 - PLANALTO. São Bernardo Do Campo - SP.				
CEP: 09895-200	UF: SP	MUNICÍPIO: 7075 - SÃO BERNARDO DO CAMPO		
UNIDADE: UN	QUANTIDADE: 5000,00	V. UNITÁRIO:	R\$ 0,81	V.TOTAL: R\$ 4.050,00
OBSERVAÇÃO:				
DESCRIÇÃO DO BEM/SERVIÇO: Faixas Lona frontlight com 280g m² de gramatura Impressão digital de alta resolução Dimensões de 1 80m x 2 70m Acabamento com reforço e ilhós de metal para instalação Memória de Cálculo A quantidade permite uma ampla cobertura de divulgação na comunidade Cálculo 5 faixas para serem instaladas em pontos estratégicos de divulgação 5 faixas				
NATUREZA DA AQUISIÇÃO: Recursos do Instrumento			NATUREZA DA DESPESA: 339039	
ENDEREÇO DE LOCALIZAÇÃO: RUA CABRAL DA CAMARA, 21 - PLANALTO. São Bernardo Do Campo - SP.				
CEP: 09895-200	UF: SP	MUNICÍPIO: 7075 - SÃO BERNARDO DO CAMPO		
UNIDADE: UN	QUANTIDADE: 5,00	V. UNITÁRIO:	R\$ 200,00	V.TOTAL: R\$ 1.000,00
OBSERVAÇÃO:				
DESCRIÇÃO DO BEM/SERVIÇO: Banners Banner vertical em lona fosca para não refletir flash com impressão de alta resolução Estrutura tipo roll up retrátil para portabilidade ou com acabamento em bastão e corda Tamanho padrão de 80cm x 200cm Memória de Cálculo Quantidade para identificação interna e externa Cálculo 1 banner para a entrada fachada 1 banner para uso interno eventos 2 banners de divulgação Memória de Cálculo Impressão 1 60 m² R 144 00 Acabamento bainha ilhós R 40 00 Design gráfico R 30 00 Entrega R 36 00 Total aproximado R 250 00				
NATUREZA DA AQUISIÇÃO: Recursos do Instrumento			NATUREZA DA DESPESA: 339039	
ENDEREÇO DE LOCALIZAÇÃO: RUA CABRAL DA CAMARA, 21 - PLANALTO. São Bernardo Do Campo - SP.				
CEP: 09895-200	UF: SP	MUNICÍPIO: 7075 - SÃO BERNARDO DO CAMPO		
UNIDADE: UN	QUANTIDADE: 2,00	V. UNITÁRIO:	R\$ 250,00	V.TOTAL: R\$ 500,00
OBSERVAÇÃO:				
DESCRIÇÃO DO BEM/SERVIÇO: ASSESSORIA TÉCNICA Contratação de profissional ou empresa com experiência comprovada em gestão de projetos sociais especialmente na área esportiva O serviço deve prever suporte contínuo remoto ou presencial análise de relatórios e orientação estratégica ao longo de todo o período de execução Memória de Cálculo Contratação de um serviço único para todo o período do projeto Cálculo 1 serviço de assessoria técnica X 14 meses 1 contratação Tipo Contratação PTP MesesJustificativa Consultoria especializada para dar suporte ao coordenador no planejamento monitoramento e na prestação de contas do projeto Este serviço qualifica a gestão do projeto garantindo maior eficiência e transparência O assessor técnico auxilia na criação de indicadores de impacto na otimização dos processos e na elaboração de relatórios claros e profissionais Esse suporte especializado é fundamental para assegurar que o projeto seja conduzido com excelência que cumpra todas as suas metas e que a prestação de contas seja irretocável fortalecendo a confiança dos financiadores e parceiros				
NATUREZA DA AQUISIÇÃO: Recursos do Instrumento			NATUREZA DA DESPESA: 339039	
ENDEREÇO DE LOCALIZAÇÃO: RUA CABRAL DA CAMARA, 21 - PLANALTO. São Bernardo Do Campo - SP.				
CEP: 09895-200	UF: SP	MUNICÍPIO: 7075 - SÃO BERNARDO DO CAMPO		
UNIDADE: MÊS	QUANTIDADE: 14,00	V. UNITÁRIO:	R\$ 1.600,00	V.TOTAL: R\$ 22.400,00
OBSERVAÇÃO:				

DESCRIÇÃO DO BEM/SERVIÇO: KIMONOS AZUL Especificação Judogi de tecido trançado 100 algodão gramatura de 450 g m² Cor azul Calça com reforço nos joelhos Blusão com múltiplos reforços peito ombros Acompanha faixa branca simples Grade de tamanhos infantil e adulto Memória de Cálculo Fornecimento do uniforme completo para cada participante do projeto Cálculo 1 quimono por beneficiário X 150 beneficiários 150 quimons Destinatário Beneficiário				
NATUREZA DA AQUISIÇÃO: Recursos do Instrumento			NATUREZA DA DESPESA: 339030	
ENDEREÇO DE LOCALIZAÇÃO: RUA CABRAL DA CAMARA, 21 - PLANALTO. São Bernardo Do Campo - SP.				
CEP: 09895-200	UF: SP	MUNICÍPIO: 7075 - SÃO BERNARDO DO CAMPO		
UNIDADE: UN	QUANTIDADE: 150,00	V. UNITÁRIO:	R\$ 290,00	V.TOTAL: R\$ 43.500,00
OBSERVAÇÃO:				
DESCRIÇÃO DO BEM/SERVIÇO: FAIXA DE GRADUAÇÃO Especificação Material em 100 algodão com enchimento interno e múltiplas costuras paralelas para maior rigidez Largura de 4 cm Cor branca Comprimentos variados para se ajustar aos diferentes tamanhos de cintura Memória de Cálculo Fornecimento da faixa de graduação inicial para cada participante Cálculo 1 faixa branca por beneficiário X 150 beneficiários 150 faixas Destinatário Beneficiário				
NATUREZA DA AQUISIÇÃO: Recursos do Instrumento			NATUREZA DA DESPESA: 339030	
ENDEREÇO DE LOCALIZAÇÃO: RUA CABRAL DA CAMARA, 21 - PLANALTO. São Bernardo Do Campo - SP.				
CEP: 09895-200	UF: SP	MUNICÍPIO: 7075 - SÃO BERNARDO DO CAMPO		
UNIDADE: UN	QUANTIDADE: 150,00	V. UNITÁRIO:	R\$ 25,00	V.TOTAL: R\$ 3.750,00
OBSERVAÇÃO:				
DESCRIÇÃO DO BEM/SERVIÇO: CAMISETA PROJETO Especificação Malha 100 algodão fio 30 1 penteado para conforto Gola careca com reforço interno Impressão em serigrafia com a logomarca do projeto frente e costas Memória de Cálculo O cálculo prevê o fornecimento de duas camisetas por participante uso e revezamento Cálculo 2 camisetas por beneficiário X 150 beneficiários 300 camisetas Destinatário Beneficiário				
NATUREZA DA AQUISIÇÃO: Recursos do Instrumento			NATUREZA DA DESPESA: 339030	
ENDEREÇO DE LOCALIZAÇÃO: RUA CABRAL DA CAMARA, 21 - PLANALTO. São Bernardo Do Campo - SP.				
CEP: 09895-200	UF: SP	MUNICÍPIO: 7075 - SÃO BERNARDO DO CAMPO		
UNIDADE: UN	QUANTIDADE: 300,00	V. UNITÁRIO:	R\$ 60,00	V.TOTAL: R\$ 18.000,00
OBSERVAÇÃO:				
DESCRIÇÃO DO BEM/SERVIÇO: CAMISETA DRY FIT USAR COM KIMONO Especificação Tecido 100 poliéster ou poliamida com tecnologia de absorção de suor Cor branca ou preta Modelagem regular ou de compressão leve Grade de tamanhos variada Memória de Cálculo Fornecimento de uma unidade para cada participante usar nos treinos Cálculo 1 camiseta dry fit por beneficiário X 150 beneficiários 150 camisetas Destinatário Beneficiário				
NATUREZA DA AQUISIÇÃO: Recursos do Instrumento			NATUREZA DA DESPESA: 339030	
ENDEREÇO DE LOCALIZAÇÃO: RUA CABRAL DA CAMARA, 21 - PLANALTO. São Bernardo Do Campo - SP.				
CEP: 09895-200	UF: SP	MUNICÍPIO: 7075 - SÃO BERNARDO DO CAMPO		
UNIDADE: UN	QUANTIDADE: 150,00	V. UNITÁRIO:	R\$ 37,00	V.TOTAL: R\$ 5.550,00
OBSERVAÇÃO:				
DESCRIÇÃO DO BEM/SERVIÇO: CAMISETA DRYFIT EQUIPE TECNICA Especificação Tecido 100 poliéster dry fit Cor sóbria e diferente da dos alunos ex preto grafite Impressão em serigrafia ou sublimação com a logo do projeto e a função ex INSTRUTOR nas costas Memória de Cálculo A quantidade visa uniformizar toda a equipe do projeto Cálculo 1 Coordenador 1 Aux Adm 2 Instrutores 4 unidades para monitores e ou reposição 8 camisetas Destinatário Recurso Humano				
NATUREZA DA AQUISIÇÃO: Recursos do Instrumento			NATUREZA DA DESPESA: 339030	
ENDEREÇO DE LOCALIZAÇÃO: RUA CABRAL DA CAMARA, 21 - PLANALTO. São Bernardo Do Campo - SP.				
CEP: 09895-200	UF: SP	MUNICÍPIO: 7075 - SÃO BERNARDO DO CAMPO		
UNIDADE: UN	QUANTIDADE: 8,00	V. UNITÁRIO:	R\$ 37,00	V.TOTAL: R\$ 296,00
OBSERVAÇÃO:				

DESCRIÇÃO DO BEM/SERVIÇO: SACOCHILA Material em nylon ou poliéster Dimensões aproximadas de 35cm x 45cm Alças de cordão duplo Impressão em serigrafia com a logomarca do projeto Memória de Cálculo Fornecimento de uma unidade para cada participante Cálculo 1 sacochila por beneficiário X 150 beneficiários 150 sacochilas				
NATUREZA DA AQUISIÇÃO: Recursos do Instrumento			NATUREZA DA DESPESA: 339030	
ENDEREÇO DE LOCALIZAÇÃO: RUA CABRAL DA CAMARA, 21 - PLANALTO. São Bernardo Do Campo - SP.				
CEP: 09895-200	UF: SP	MUNICÍPIO: 7075 - SÃO BERNARDO DO CAMPO		
UNIDADE: UN	QUANTIDADE: 150,00	V. UNITÁRIO:	R\$ 25,00	V.TOTAL: R\$ 3.750,00
OBSERVAÇÃO:				
DESCRIÇÃO DO BEM/SERVIÇO: PLACAS DE TATAME 40MM 1X1M Placas de E V A com densidade de 110 kg m³ ou superior Superfície com textura de palha de arroz para evitar escorregões Sistema de encaixe puzzle que não se solta facilmente Dimensões de 1m x 1m x 40mm de espessura Memória de Cálculo A quantidade visa montar uma área de treino segura e funcional Cálculo 40 placas de 1m² para montar uma área de treino total de 40m²				
NATUREZA DA AQUISIÇÃO: Recursos do Instrumento			NATUREZA DA DESPESA: 339030	
ENDEREÇO DE LOCALIZAÇÃO: RUA CABRAL DA CAMARA, 21 - PLANALTO. São Bernardo Do Campo - SP.				
CEP: 09895-200	UF: SP	MUNICÍPIO: 7075 - SÃO BERNARDO DO CAMPO		
UNIDADE: UN	QUANTIDADE: 40,00	V. UNITÁRIO:	R\$ 110,00	V.TOTAL: R\$ 4.400,00
OBSERVAÇÃO:				
DESCRIÇÃO DO BEM/SERVIÇO: PATCH BORDADO NO QUIMONO Formato de escudo ou circular 8 a 10 cm de diâmetro bordado em alta definição em tecido resistente com borda de acabamento próprio para costura merrow border e logomarca do ministério e do projeto Memória de Cálculo Fornecimento de um emblema para cada participante Cálculo 1 patch por beneficiário X 150 beneficiários 150 patches				
NATUREZA DA AQUISIÇÃO: Recursos do Instrumento			NATUREZA DA DESPESA: 339030	
ENDEREÇO DE LOCALIZAÇÃO: RUA CABRAL DA CAMARA, 21 - PLANALTO. São Bernardo Do Campo - SP.				
CEP: 09895-200	UF: SP	MUNICÍPIO: 7075 - SÃO BERNARDO DO CAMPO		
UNIDADE: UN	QUANTIDADE: 150,00	V. UNITÁRIO:	R\$ 15,00	V.TOTAL: R\$ 2.250,00
OBSERVAÇÃO:				
DESCRIÇÃO DO BEM/SERVIÇO: INSTRUTOR DE JUDÔ Nenhum encargo percentual aplicável registrado Total de Encargos 0 00 Atribuição Responsável por ministrar as aulas de judô ensinando as técnicas a disciplina e os valores da modalidade de forma segura e eficaz Carga Horária 20h semanaTipo Pagamento MensalContratação PTP contratadoJustificativa São os pilares da execução pedagógica do projeto A contratação de dois instrutores é a medida ideal para atender 150 alunos permitindo a divisão de turmas por faixa etária ou nível de graduação Isso garante mais segurança durante a prática maior qualidade de ensino com turmas menores e uma atenção mais individualizada Eles são responsáveis por transmitir não apenas os golpes mas também a filosofia de respeito e disciplina do judô sendo essenciais para a formação dos beneficiários como atletas e cidadãos				
NATUREZA DA AQUISIÇÃO: Recursos do Instrumento			NATUREZA DA DESPESA: 339039	
ENDEREÇO DE LOCALIZAÇÃO: RUA CABRAL DA CAMARA, 21 - PLANALTO. São Bernardo Do Campo - SP.				
CEP: 09895-200	UF: SP	MUNICÍPIO: 7075 - SÃO BERNARDO DO CAMPO		
UNIDADE: MÊS	QUANTIDADE: 24,00	V. UNITÁRIO:	R\$ 2.177,25	V.TOTAL: R\$ 52.254,00
OBSERVAÇÃO:				

DESCRIÇÃO DO BEM/SERVIÇO: COORDENADOR GERAL DO PROJETO Nenhum encargo percentual aplicável registrado Total de Encargos 0 00 Atribuição Gestor responsável pelo planejamento execução monitoramento e prestação de contas de todo o projeto de judô Carga Horária 30h semanaTipo Pagamento MensalContratação PTP contratadoJustificativa A figura do coordenador é crucial para garantir a organização e o sucesso do projeto Ele é o responsável por toda a gestão estratégica pelo controle do orçamento pela liderança da equipe e pela comunicação com parceiros e com a comunidade Para um projeto que atende 150 beneficiários sua atuação assegura que os objetivos pedagógicos e sociais sejam alcançados que a logística funcione adequadamente e que a prestação de contas seja realizada com transparência garantindo a integridade da iniciativa				
NATUREZA DA AQUISIÇÃO: Recursos do Instrumento			NATUREZA DA DESPESA: 339039	
ENDEREÇO DE LOCALIZAÇÃO: RUA CABRAL DA CAMARA, 21 - PLANALTO. São Bernardo Do Campo - SP.				
CEP: 09895-200	UF: SP	MUNICÍPIO: 7075 - SÃO BERNARDO DO CAMPO		
UNIDADE: MÊS	QUANTIDADE: 14,00	V. UNITÁRIO:	R\$ 2.878,57	V.TOTAL: R\$ 40.299,98
OBSERVAÇÃO:				
DESCRIÇÃO DO BEM/SERVIÇO: AUXILIAR ADMINISTRATIVO Nenhum encargo percentual aplicável registrado Total de Encargos 0 00 Atribuição Dá suporte direto ao coordenador executando tarefas como inscrições controle de frequência compras e organização de documentos Carga Horária 30h semanaTipo Pagamento MensalContratação PTP contratadoJustificativa O volume de trabalho administrativo gerado por 150 beneficiários e suas famílias é considerável O auxiliar é fundamental para cuidar de toda a rotina operacional como matrículas listas de chamada comunicados e controle de materiais Sua presença permite que o coordenador se dedique às questões estratégicas garantindo que a base administrativa do projeto seja sólida organizada e eficiente o que é essencial para o bom funcionamento das aulas e para o relacionamento com a comunidade				
NATUREZA DA AQUISIÇÃO: Recursos do Instrumento			NATUREZA DA DESPESA: 339039	
ENDEREÇO DE LOCALIZAÇÃO: RUA CABRAL DA CAMARA, 21 - PLANALTO. São Bernardo Do Campo - SP.				
CEP: 09895-200	UF: SP	MUNICÍPIO: 7075 - SÃO BERNARDO DO CAMPO		
UNIDADE: MÊS	QUANTIDADE: 12,00	V. UNITÁRIO:	R\$ 1.500,00	V.TOTAL: R\$ 18.000,00
OBSERVAÇÃO:				

10 - PLANO DE APLICAÇÃO CONSOLIDADO

NATUREZA DA DESPESA				
Código	Total	Recursos	Contrapartida Bens e Serviços	Rendimento de Aplicação
339030	R\$ 81.496,00	R\$ 81.496,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
339039	R\$ 138.503,98	R\$ 138.503,98	R\$ 0,00	R\$ 0,00
TOTAL GERAL:	R\$ 219.999,98			

11 - DECLARAÇÃO

Na qualidade de representante legal do proponente, declaro, para fins de prova junto ao _____ para efeitos e sob as penas da Lei, que inexistente qualquer débito em mora ou situação de inadimplência com o Tesouro Nacional ou qualquer órgão ou entidade da Administração Pública Federal, que impeça a transferência de recursos oriundos da dotações consignadas nos orçamentos da União, na forma deste plano de trabalho.

Pede Deferimento,

Local e Data

Proponente

12 - APROVAÇÃO PELO CONCEDENTE DO PLANO DE TRABALHO

Aprovado

Local e Data

Concedente
(Representante legal do Órgão ou Entidade)

13 - ANEXOS

Informações Complementares da Proposta

Nome do Arquivo:

Atestado_Capacidade_Tecnica_INSTITUTO_SOS_BILLINGS - 046067-2025.pdf

Documentos Digitalizados do Instrumento

Nome do Arquivo:

Publicação D.O.U_INSTITUTO SOS BILLINGS_SP.pdf

Termo de Fomento nº981078-2025_INSTITUTO SOS BILLINGS_SP.pdf